

MEMORIA EJERCICIO 2018/2019

Señores Accionistas

Hemos cerrado el ejercicio correspondiente a junio 2019. Lo importante es haber mantenido un buen resultado, pero por sobre todo, por segunda vez consecutiva, nuestro crecimiento en el mercado fue cercano al 8% en facturación, ocupando el séptimo lugar en lo referente a primas netas de seguros en el mercado asegurador paraguayo.

PANORAMA GENERAL

El sector económico nacional a comienzos de este año nos dio muchas expectativas sobre un crecimiento del PIB de 5,5% inclusive. Todo el sector empresarial pensó que la economía experimentaría el crecimiento esperado, se mencionaba a comienzos del año un desarrollo en infraestructura como nunca visto en el país, sumada a una excelente posición a nivel mundial de la carne paraguaya, así como una fuerte inversión en el sector inmobiliario acompañada del impulso industrial resultante de la instalación de industrias maquiladoras.

Con respecto a cómo impactaría a nuestro país teniendo en cuenta la dependencia fuerte especialmente con Argentina y Brasil, la diferencia cambiaria entre Paraguay y sus vecinos generó un gran contrabando desde estos países citados, la consecuencia principal fue la devaluación del Real y el peso argentino con respecto al dólar, sumados a la recuperación de la economía de los EE.UU. de América donde se vio fortalecida la moneda norteamericana frente a las otras divisas, y la proximidad de las elecciones presidenciales especialmente de Argentina, razón por la cual se intensificó la entrada de mercaderías de contrabando afectando fuertemente a la industria nacional, además de sumarse la ralentización de las obras públicas como así también la baja en el consumo afectando al comercio retail.

Dentro de este panorama, que, al cierre de este ejercicio, los principales referentes financieros ya pronosticaban un descenso del crecimiento de 3,5% inicial a un 1,5% del PIB.

La industria aseguradora experimentó un bajón en el crecimiento del mercado alcanzando un 6% de monto inferior en primas al año anterior.

Nuestra Compañía, sin embargo, logró mantener un crecimiento cercano al 8%, considerando las primeras diez compañías en facturación, Seguridad Seguros fue una de las de mayor crecimiento, alcanzando la séptima posición en el mercado asegurador.

OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS

Al comienzo del ejercicio 2018/2019 nos propusimos el logro de metas y objetivos. Los ejes estratégicos fueron: reducir los costos operativos sin tener que sacrificar la producción, en este aspecto y teniendo en cuenta lo difícil que representa reducir costos en estructuras grandes como la nuestra, donde más de la mitad de los funcionarios se encuentran en las más de 20 agencias dentro del territorio nacional, sin embargo, al cierre del ejercicio presente **los costos operativos se redujeron al 3,5% menos, de 41% del año pasado reducimos al 37,5%, entonces consideramos que el objetivo fue cumplido.**

El otro objetivo establecido fue la de crecer en producción. Este plan al comienzo lo consideramos difícil de lograr, mantener el mismo crecimiento del ejercicio anterior teniendo en cuenta lo expuesto en el panorama general, por lo que desarrollamos estrategias comerciales y apoyo fuerte a nuestros canales de comercialización. Estas estrategias surtieron efecto, **al cierre del ejercicio logramos mantener nuestro crecimiento del año anterior del 8% sobre primas netas, por tanto, el objetivo fue cumplido.**

Como somos una empresa de servicios, como punto importante dentro de la estrategia de nuestra Compañía, elaboramos un plan tendiente a mejorar la atención de nuestros clientes, enfocando acciones dentro de la tecnología y la capacitación de los funcionarios afectados a la atención de los clientes, **el crecimiento de las primas de este año nos indica el objetivo cumplido.**

El cuarto eje estratégico se enfocó en mejorar los procesos internos, por tanto, la Compañía consideró que debíamos incorporar la mejor tecnología conocida y decidíó la inversión en los próximos años de un millón de dólares americanos con el fin de poder tecnificar los procesos operativos, es así que fuimos invitados por la SET (Sub Secretaría de Estado de Tributación) para participar del primer programa piloto para la facturación electrónica nacional y nos constituimos en la primera Compañía de Seguros del País en emitir una factura electrónica, que sumados a la póliza digital nos posiciona a la vanguardia en este tipo de procesos, además incorporamos la inteligencia artificial para la emisión de pólizas de seguros, permitiendo un ahorro significativo en el proceso. También se destacan otros sistemas tecnológicos de tipo APP en desarrollo, que al momento de su implementación se logrará mejorar aún más los procesos internos, **cumpliendo así el objetivo propuesto.**

REASEGUROS

Seguimos nuestro objetivo de relacionamiento de largo plazo con los reaseguradores. Con Hannover Re la tercera reaseguradora mundial con sede en Hannover Alemania, donde este ejercicio cumplimos 28 años de relación ininterrumpida trabajando como socios estratégicos, también destacuemos la relación de 23 años con la Swiss Re de Suiza, hoy día el segundo reasegurador mundial, como así también tenemos planes de trabajos con diversas reaseguradoras y brokers del mundo tanto de Europa como de los Estados Unidos y en países de América.

También es destacable nuestro relacionamiento con nuestros network partners que son las mayores aseguradoras del mundo, las cuáles nuestra compañía las representa en el país como ser Generali de Italia, Axa de Francia, HDI de Alemania, RSA de Inglaterra, Zurich de Suiza. Esta malla de protección nos permite asumir grandes riesgos, además, somos por lejos la empresa con la mejor protección por reaseguradores en el mercado, inclusive, cubriendo casos denominados catastróficos, y de suceder no implicaría ningún riesgo para la continuidad del negocio.

PLAN DE CONSOLIDACIÓN

Continuamos con la construcción de nuestra oficina propia de CDE en el WTC, además tenemos el anteproyecto de construcción de nuestros edificios en Santa Rita y Katuete, zonas muy importantes y estratégicas para la Compañía, así también el comienzo de las actualizaciones de nuestra casa matriz en Asunción que para el término del ejercicio siguiente y contaríamos con estacionamiento subterráneo, así como la remodelación y actualización del Edificio Seguridad, incorporando tecnología de última generación y el cambio e incorporación de más elevadores y comodidades para nuestros clientes y proveedores en la Torre Seguridad.

ORGANIZACIÓN Y CONTROL INTERNO

Tenemos que rescatar la excelente performance de los comités integrados por funcionarios de las diferentes áreas de la Compañía. Se destacan el comité técnico, de reaseguros, siniestros, administrativo, estratégico, de innovación, contingencia, eventos, continuidad de negocios, entre otros. Este año se pudo consolidar más el gobierno corporativo para poder así mantener el sistema de equilibrio entre los directivos derivadas de la centralización de las decisiones. También con ello, la empresa tiene una participación permanente para la resolución de problemas y desafíos que se presentan. Es de destacar la participación de todos los integrantes del comité de control interno, donde analizan las recomendaciones dadas por la auditoría, así como el informe de calificación de riesgos. Llegando a un resultado donde prácticamente se

cumplieron todas las recomendaciones dadas al comienzo del ejercicio fenecido en junio.

RELACIÓN CON LA COMUNIDAD

Es de destacar la labor desarrollada por nuestro departamento de comunicación y de RSE, ellos se avocaron al desarrollo de programas internos y externos, dimos fuerte énfasis a la cultura de la organización, trabajando sobre los conceptos y reglamentaciones de la SEPRELAD, formando un departamento de cumplimiento, dando apoyo por parte de la organización y desarrollando actividades como el apoyo al PEC, Pacto Ético y Cumplimiento, acompañando sus actividades dentro del marco del mantenimiento de la certificación, considerando las mejores prácticas de comportamiento, cumplimiento y ÉTICA. También se destaca el apoyo permanente a diferentes gremios, como ser el CIP desarrollando actividades de apoyo y capacitación a los importadores sobre seguros de carga y participando desde la vice presidencia. En la CAP participando activamente en el directorio, en la ADEC siempre apoyando el programa de premios entre otros gremios y asociaciones.

AGRADECIMIENTOS

Quiero destacar y felicitar a todos los funcionarios de la empresa, que considerando los cambios estructurales que seguimos realizando, especialmente en el aspecto de procesos operativos y tecnológicos, uso de inteligencia artificial, app, etc., pudieron adaptarse y cumplir de la mejor forma las tareas que le fueron asignadas. El agradecimiento a nuestros estimados clientes, que confiaron y confían en nosotros, a nuestros queridos agentes y corredores, que sin apoyo invaluable que nos brindan no sería posible los resultados obtenidos, a nuestros proveedores que siempre nos dan las mejores condiciones, a nuestros auditores Deloitte & Touche, a nuestra calificadora de riesgos Solventa, a nuestros asesores E&Y, a nuestros auditores internos Descalzo y Asociados, a nuestros estudios jurídicos, a la Superintendencia de Seguros que siempre nos orientan y capacitan, a los funcionarios de SEPRELAD, a nuestros Directores y finalmente a nuestros accionistas, que confían en nuestra gestión al frente de la Compañía.

EL DIRECTORIO